

Riskide maandamise kava

Alljärgnevalt antakse ülevaade projekti sisulist teostamist ja projekti juhtimist puudutavatest peamistest riskidest ning nende maandamise meetmetest.

Võimalik risk	Riski mõju/olulisus ¹	Esinemise tõenäosus ²	Riski maandamisviisid	Vastutajad
Üldised metoodika riskid				
Uurimisküsimuste vastused on liialt pealiskaudsed ja üldised.	Suur	Väike	Projekti läbiviijatel on mitmekülgne kogemus erinevate teaduslike ning rakenduslike projektide läbiviimisel, nad on süvitsi kursis vajalike metodoloogiliste aluste ning vastava ala teaduskirjandusega, valdavad kõiki kasutatavaid andmekogumis- ja analüüsimeetodeid. Lisaks kaasatakse soovitude ja ettepanekute väljatöötamisse valdkonnaekspertid.	Tõnn Talpsepp
Valitud metoodikaga ei ole püstitatud eesmärk saavutatav.	Suur	Väike	Metoodika on välja pakutud pidades silmas uuringuprojekti sisu, mõistlikku eelarvet ning tuginedes teistele sarnastele läbiviidud uuringutele. Kombineeritakse erinevaid andmete kogumise viise ning välja on toodud alternatiivseid lahendusi, mis aitaksid eesmärki saavutada algselt planeeritud meetodi rakendamise probleemide korral. Metoodika ning vajalikud etapid kooskõlastatakse täiendavalt projekti alguses, vajadusel kohendatakse toimumise ajal. Töö käigus selgivate ootamatute vastuolude korral eesmärgi ja metoodika vahel konsulteeritakse	Tõnn Talpsepp, Laivi Laidroo

¹ Skaalal: suur, keskmine, väike

² Skaalal: suur, keskmine, väike

			kohevalt tellijaga. Varasemalt on sama meetodikat edukalt kasutatud rahatarkuse õpiväljundite väljatöötamise projektis ning kattuva projektimeeskonna poolt.	
Erinevate uuringuetappide tulemused ei ole piisavalt ammendavad ettepanekute ja soovitude formuleerimiseks.	Suur	Väike	Erinevate uuringuetappide tulemused formuleeritakse jooksvalt aruande kirjalikeks osadeks, esitatakse ja reflekteeritakse tellija esindajatega, tagamaks uuringutulemuste vastavus tellija ootustele.	Tõnn Talpsepp
Projekti tegevustega seotud riskid				
Kohati puudub leitud teemakohasele teaduskirjandusele juurdepääs.	Väike	Keskmine	Partneriteks olevate välisülikoolide ressursside kasutamine, vajadusel tasulise teenuse kasutamine, täiendavat kirjandusallikate soetamine.	Tõnn Talpsepp
Kirjanduse ülevaate maht ei ole pakkumuse koostamise hetkel teada, mistõttu võib analüüs võtta planeeritust kauem aega.	Keskmine	Väike	Kirjanduse ülevaadet on võimalik teostada kogu projekti läbiviimise jooksul. Pakkujal on võimalik kaasata vajadusel projektimeeskonna liikmetega samaväärse kvalifikatsiooni ja kogemustega lisatööjõudu, kui selgub, et analüüsi maht osutub planeeritust suuremaks.	Tõnn Talpsepp, Karin Jõeveer
Andmestiku analüüs võtab planeeritust kauem aega	Keskmine	Suur	Andmestiku analüüsiga alustatakse paralleelselt kirjanduse analüüsiga. Ajakavas on ettenähtud vajalik puhver.	Kristjan Liivamägi, Tarvo Vaarmets
Meeskonna poolt kogutavate andmete kvaliteet või maht ei ole analüüsiks piisav	Keskmine	väike	Riski maandamiseks kasutatakse erinevaid andmeallikaid, kasutatakse erinevaid andmekogumise meetodeid (nt küsitlus kombinatsioonis intervjuudega) ning intervjuueeritakse erinevaid sihtgrupe.	Laivi Laidroo
Eksperimentide kontseptsiooni väljatöötamine võtab planeeritust kauem aega	Keskmine	Suur	Eksperimentide väljatöötamisega alustatakse paralleelselt kirjanduse analüüsiga. Ajakavas on ettenähtud vajalik puhver.	Tõnn Talpsepp, Liina Randmann

			Ajakavas on ettenähtud vajalik puhver.	
Eksperimentide läbiviimine võtab planeeritust kauem aega.	Keskmine	Suur	<p>Eksperimentide läbiviimiseks on planeeritud periood, mis on Pakkuja varasema kogemuse kohaselt piisav aeg sellise hulga eksperimentide läbiviimiseks. Vajadusel saab eksperimentide jaoks ettenähtud aega pikendada. Eksperimente hakatakse planeerima ja läbi viima esimesel võimalusel ning paralleelselt täiendavate eksperimentide väljatöötamise ja planeerimisega. Raporti koostamist alustatakse eksperimentide teostamise ajal (luuakse analüüsiks vajalik struktuur ja üldised tekstid). Teatud regulaarsusega saadetakse meeldetuletused eksperimentides osalemiseks. Vastavalt vajadusele täiendatakse sihtgruppide ni jõudmise meetodeid. Pakkuja on arvestanud ajakavas eksperimentide läbiviimisel ajapuhvriga.</p>	Tõnn Talpsepp, Liina Randmann
Eksperimentides osalejate valimi moodustamine ja sihtgrupi kontaktandmete leidmine on keeruline ja võtab planeeritust kauem aega.	Keskmine	Suur	<p>Kontaktandmete andmebaasi ning küsitluse läbiviimise plaani koostamisega alustatakse paralleelselt eksperimentide koostamisega. Pakkuja on läbimõelnud valimi moodustamise meetodika ning kooskõlastab selle varajases faasis ka Tellijaga.</p> <p>Tehakse koostööd uuringu läbiviimise kaasatud finantsasutustega ning partner asutusega, kelle läbi on otses ligipääs finantsasutuse klientidele või Ülemiste linnaku ettevõtete töötajatele, samuti osalevate ülikoolide tudengitele ning</p>	Tõnn Talpsepp, Marit Rebane, Laivi Laidroo

			<p>töötajatele. Läbi partneriteks olevate välisülikoolide on ligipääs ka laiemale võrgustikule ja kogemusele eksperimentide efektiivseks läbiviimiseks.</p> <p>Vajadusel arvestatakse teatud tüüpi eksperimentides osalejatele rahalise kompensatsiooni maksmisega projekti eelarvest.</p>	
Rahatarkuse mõõteinstrumenti küsimustike koostamine võtab planeeritust kauem aega.	Keskmine	Suur	<p>Küsimustike koostamist teostatakse paralleelselt kirjanduse ning andmestiku analüüsiga.</p> <p>Ajakavas on ette nähtud ka ajaline puhver küsimustiku lõpliku versiooni koostamiseks ja kooskõlastamiseks tellijaga.</p>	Laivi Laidroo, Marit Rebane
Küsitluse valimi moodustamine ja sihtgrupi kontaktandmete leidmine on keeruline ja võtab planeeritust kauem aega.	Keskmine	Suur	<p>Kontaktandmete andmebaasi ning küsitluse läbiviimise plaani koostamisega alustatakse paralleelselt küsimustiku koostamisega.</p> <p>Pakkuja on läbimõelnud valimi moodustamise meetodika ning kooskõlastab selle varajases faasis ka Tellijaga.</p>	Laivi Laidroo, Marit Rebane
Küsitluse läbiviimine võtab planeeritust kauem aega.	Keskmine	Keskmine	<p>Küsitluse läbiviimiseks on planeeritud periood, mis on Pakkuja varasema kogemuse kohaselt piisav aeg sellise mahuga küsitluse läbiviimiseks. Vajadusel saab küsitluse aega pikendada teades juba esialgsete vastuste järgi, millised on esialgsed tulemused.</p> <p>Raporti koostamist alustatakse küsimustiku välja saatmise ajal (luuakse küsimuste analüüsiks struktuur ja üldised tekstid).</p> <p>Teatud regulaarsusega saadetakse meeldetuletused küsitluses osalemiseks.</p> <p>Vastavalt vajadusele täiendatakse sihtgruppide ni jõudmise meetodeid.</p>	Laivi Laidroo

			Pakkuja on arvestanud ajakavas küsitluse läbiviimisel ajapuhvriga.	
Liiga väike vastamismäär/ palju poolikuid ankeete.	Keskmine	Suur	Koostöö uuringu läbiviimisele kaasatud finantsasutustega ning partner asutusega, kelle läbi on otsem ligipääs finantsasutuse klientidele või Ülemiste linnaku ettevõtete töötajatele. Saadetakse meeldetuletusi.	Laivi Laidroo, Tõnn Talpsepp
Lõplik valim ei ole piisavalt esinduslik.	Keskmine	Suur	Sobivate kaalude kasutamine ning täiendav ring saatmaks küsimustikke laiali läbi partnerasutuste.	Laivi Laidroo, Tõnn Talpsepp
Küsimustiku tulemused on planeeritust erinevad või annavad ootamatuid tulemusi. Analüüs võtab eeldatavast rohkem aega.	Keskmine	Väike	Analüüsi kaasatakse vajadusel lisa-eksperte, kes aitavad juba varasemas faasis tulemusi ennustada ning esialgsete tulemuste analüüsi alustada, et vajadusel edasist tulemust prognoosida. Projektmeeskond on koostatud teatava varuga, et hõlmata võimalikult laia ning erinevat kompetentsi.	Tõnn Talpsepp
Erinevate andmete kogumise allikate (nt registriandmed, küsitluse andmed) andmed on mittekattuvad või nende ühendamine keeruline.	Keskmine	Keskmine	Pakkujal on kogemus erinevate andmebaaside ühendamisel. Võimalikud erinevused andmete ja andmeallikate eripäradest tingituna kirjutatakse lahti ning analüüsitakse erinevuste põhjusi. Vajadusel kaalutakse ka uuringu seisukohalt vähemoluliste andmebaaside kasutamisest loobumist.	Tõnn Talpsepp, Innar Liiv
Ei leita piisavalt intervjuueeritavaid fookusgrupi intervjuude jaoks, intervjuueeritavad on hõivatud, loobuvad või ei soovi uuringus osaleda.	Suur	Väike	Ajakavas on arvestatud piisava ajavaru intervjuude läbiviimiseks, mis võimaldab leida intervjuueeritavale sobiva aja intervjuul osalemiseks. Kasutatakse otse helistamist. Toeks osalemise määra tõstmiseks on online/hübriid intervjuu võimalus.	Marit Rebane

Intervjuukavade koostamine ja kooskõlastamine võtab planeeritust kauem aega.	Keskmine	Keskmine	Intervjuukavade koostamine algab varakult ning esialgsed seisukohad kooskõlastatakse varakult. Intervjuukavasid saab jooksvalt täiendada.	Marit Rebane, Mai Beilmann
Intervjuud kujunevad sedavõrd pikaks, et kõiki teemasid ei suudeta avada.	Väike	Keskmine	Intervjuukavade koostamisel jälgitakse, et ei ületata optimaalset ajalimiiti (kestus ei tohiks üldjuhul ületada kaht tundi).	Marit Rebane, Mai Beilmann
Ökonomeetriliste meetoditega teostatud uuringu osade tulemused on statistiliselt ebaolulised	Väike	Suur	Projekti käigus kasutatakse mitmeid meetodeid ning andmeallikaid. Isegi kui väljapakutud täiendavate uurimisküsimuste puhul pole ökonomeetriliste meetodite tulemused statistiliselt või majanduslikult olulised, siis tellija poolt esitatud uurimisküsimustele on endiselt võimalik vastata kasutades planeeritud uurimismeetodit ning selle etappe. Kaasatud on välisülikoolide tippteadlased partneritena, et tõsta edukuse tõenäosust teadusliku väljundi saamiseks.	Tõnn Talpsepp
Planeeritud teaduslike publikatsioonide jaoks pole uuringu tulemused piisavad (puudub uudsus või statistiline usaldatavus)	Väike	Keskmine	Kaasatud on välisülikoolide tippteadlased partneritena. Projekti käigus kogutakse ja analüüsitakse väga mitmetest allikatest ja viisidel kogutud andmeid, mis tõstab tõenäosust, et teatud tulemuste või andmete baasil on võimalik avaldada planeeritud määral teadusartikleid.	Tõnn Talpsepp, Laivi Laidroo
Projektijuhtimisega seotud riskid				
Pakkumuse ajakava ei pea enam paika, kuna mõni tegevus on võtnud kavandatust kauem aega.	Suur	Keskmine	Pakkuja on ajakavas arvestanud kõikide tegevuste juures puhverajaga. Pakkuja on kavandanud meeskonna piisava suurusega ja planeerinud uuringus osalemiseks neile piisavalt aega, et planeeritavatesse	Tõnn Talpsepp

			<p>tegevustesse vajaliku põhjalikkusega süveneda. Vajadusel saab pakkuja meeskonda kaasata täiendavat meeskonnaliikmetega sarnase kvalifikatsiooniga tööjõudu.</p> <p>Projektijuht tegeleb pidevalt projektiga ja jälgib, et meeskond püsiks töödega ajakavas. Juhul, kui mõne töö tegemine osutub oodatust mahukamaks, reageeritakse sellele kohe. Toimuvad regulaarsed meeskonna-sisesed arutelud ja ühine edasijõudmiseks vajalik sisuosa koordineerimine.</p>	
Projektimeeskonna liige lahkub pikemaks ajaks või jäädavalt töölt ja/või projektist või pakkumuses kirjeldatud meeskonnaliikmed ei saa uuringus kirjeldatud mahus osaleda.	Keskmine	Väike	<p>Meeskonnaliikmed on oma tööde puhul arvestanud selles projektis osalemisega. Pakkuja on võimeline asendama meeskonnaliikme sama kvalifikatsiooniga meeskonnaliikmega.</p>	Tõnn Talpsepp, Karin Jõeveer
Projektimeeskonda on kaasatud palju liikmeid, kelle vahel võib tekkida erimeelsusi või kelle juhtimine võib olla keerukas	Keskmine	Väike	<p>Projektijuhil või teatud alateemasid juhtivatel teadlastel on varasem positiivne koostöökogemus kõigi projektis osalejatega. Vajadusel saab projektimeeskonda ümberstruktureerida vastavalt parimatele juhtimispraktikatele. Pakkuja on võimeline asendama meeskonnaliikme sama kvalifikatsiooniga meeskonnaliikmega ning meeskonnaliikmed on arvestanud projektis osalemisega.</p>	Tõnn Talpsepp, Karin Jõeveer, Laivi Laidroo
Kommunikatsioon uuringu läbiviijate ja tellija vahel ei toimi, on	Keskmine	Väike	<p>Projektijuht annab tellija esindajale regulaarselt ülevaate projekti kulgemisest ning nii projektijuht kui meeskonna</p>	Tõnn Talpsepp, Laivi Laidroo

<p>ebaregulaarne või lünklik.</p>			<p>liikmed on kättesaadavad erinevaid kommunikatsioonikanaleid pidi. Toimuvad regulaarsed vaheetappide tulemustega kooskõlas ajastatud kohtumised tellijaga.</p>	
<p>Projekti ressursid (aeg, inimesed, eelarve) on piiratud ning analüüsiraport ei valmi õigeaegselt.</p>	<p>Keskmine</p>	<p>Suur</p>	<p>Planeeritud on reservaeg ootamatute viivituste jaoks. Uuring on üles ehitatud nii, et erinevate etappide tulemusi saaks maksimaalselt ära kasutada ja aruande osasid koostada jooksvalt. Uuringu meeskond on komplekteeritud parimal moel vastavalt töömahule, meeskonna kollektiivsele kvalifikatsioonile ning töö teostamise ajale, tuginedes ka varasematele kogemustele uuringute elluviimisel. Meeskonnal on ligipääs täiendavatele ekspertidele ning tööde võimalikele teostajatele, keda erinevatesse etappidest kaasata saab.</p>	<p>Tõnn Talpsepp</p>